

รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง  
อำเภอปากคาด จังหวัดบึงกาฬ

# รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

## ๑. วัตถุประสงค์ของการรายงาน

- ๑.๑ เพื่อติดตามและประเมินผลการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลนาดง
- ๑.๒ เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารทรัพยากรบุคคลของพนักงานส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลนาดง

## ๒. การรายงานประกอบด้วยเนื้อหาหลัก ๒ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ การบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการตามกรอบมาตรฐานความสำเร็จด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕

ส่วนที่ ๑ การบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการตามกรอบมาตรฐานความสำเร็จ

ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)

### มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์

#### ๑. แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี

- ๑.๑ การเตรียมกำลังคนเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
  ๑. มีโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสม
  ๒. มีแนวทางพัฒนาบุคลากรเพื่อจูงใจในการทำงาน
- ๑.๒ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล บุคลากรมีความรู้ความสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑.๓ การพัฒนาระบบจัดการฐานข้อมูลบุคลากร มีการจัดทำฐานข้อมูลที่มีประสิทธิภาพมีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
- ๑.๔ การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล มีระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มีคุณภาพ

#### ๒. การบริหารจัดการอัตรากำลัง

- ๒.๑ แผนอัตรากำลังของส่วนราชการ
  ๑. ใช้แผนอัตรากำลังของอดีตที่ผ่านมา โดยมีข้อมูลการวิเคราะห์อัตรากำลังที่ส่วนราชการต้องการ
  ๒. มีข้อมูลการวิเคราะห์อัตรากำลัง เพื่อจัดทำแผนกรอบอัตรากำลังประจำปีในส่วนราชการ และนำไปสู่การกำหนดจำนวน ประเภท และระดับตำแหน่ง
  ๓. มีการติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนอัตรากำลังอย่างต่อเนื่อง และนำไปสู่การกำหนดจำนวน ประเภท และระดับตำแหน่ง

#### ๒.๒ แผนสรรหา บรรจุ และแต่งตั้ง

๑. มีแนวทางและกรอบระยะเวลาในการสรรหา บรรจุ และแต่งตั้งอย่างไม่เป็นทางการชัดเจน
๒. มีแผนและสามารถสรรหา บรรจุ และแต่งตั้งได้ตามกรอบอัตรากำลัง

## ๒.๓ แผนการบริหารจัดการกลุ่มบุคลากรที่มีทักษะ หรือสมรรถนะสูงเพื่อเตรียมและพัฒนาอย่างเป็นระบบ

๑. มีแบบบรรยายลักษณะงาน ของตำแหน่งงานสำคัญๆ ในกลุ่มภารกิจหลักของส่วนราชการ
๒. มีแผนพัฒนาทางก้าวหน้าในอาชีพ สำหรับตำแหน่งสำคัญๆ ในกลุ่มภารกิจหลักของส่วนราชการ
๓. กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ ในการคัดเลือกบุคลากร เพื่อให้ได้มาซึ่งกลุ่มบุคคลที่มีทักษะ หรือสมรรถนะสูง และจัดทำแผนพัฒนา รายบุคคลตามแผนพัฒนาทางก้าวหน้าในอาชีพเพื่อเตรียมและพัฒนาอย่างเป็นระบบ

## ๒.๔ แผนการสร้างและพัฒนาผู้บริหารทุกระดับเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารราชการ

๑. กำหนดตำแหน่งหลักที่ต้องการสร้างความต่อเนื่องในการบริหารราชการ พร้อมเกณฑ์ คุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งหลักดังกล่าว
๒. ประเมินสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับตำแหน่งหลักกับบุคลากรผู้มีสิทธิทุกคน เพื่อจัดทำแผนการสร้างและพัฒนาผู้บริหารอย่างเป็นระบบ
๓. มีแผนพัฒนารายบุคคลตามแผนการสร้าง และพัฒนาผู้บริหารเพื่อความต่อเนื่องในการบริหารราชการ

## มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลมีความเหมาะสม และสะท้อนผลผลิตภาพของบุคลากร
๑. มีรายงานต้นทุนรวม และต้นทุนกิจกรรมย่อยเกี่ยวกับบุคลากรของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ ตามหลักเกณฑ์
๒. เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนของปีงบประมาณปัจจุบันกับปีงบประมาณที่ผ่านมาว่ามีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
๓. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคน ประจำปีงบประมาณ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายการเพิ่มประสิทธิภาพกำลังคนในรอบปีงบประมาณถัดไป โดยแผนดังกล่าวได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงของส่วนราชการ
๒. ฐานข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีความถูกต้อง พร้อมทั้งจะนำไปใช้ประโยชน์อยู่เสมอ
๑. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลของส่วนราชการ
๒. มีการปรับปรุงฐานข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอและทันเวลาที่
๓. มีการนำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งานในระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามข้อ ๒ มาปรับปรุงให้การใช้ระบบสารสนเทศในรอบปีงบประมาณถัดไปมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๓. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนกระบวนการบริหารทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
๑. มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในระบบงานหรือระบบการให้บริการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล
๒. มีการพัฒนาระบบงานหรือระบบการให้บริการทรัพยากรบุคคลที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศฐานข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลได้

๓. มีการนำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากผู้ใช้งานในระบบสารสนเทศพัฒนาขึ้นตาม ข้อ ๒ มาปรับปรุงให้การใช้ระบบสารสนเทศในรอบปีงบประมาณถัดไปมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### มิติที่ ๓ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน

๑. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการตาม

๒. KPI ระดับบุคคลสอดคล้องกับภารกิจและผลผลิตหลัก หรือมาตรฐานงาน (Job Standard) ของตำแหน่งตามที่กำหนด

๓. ผลการประเมินที่ได้สามารถจำแนกความแตกต่างและจัดลำดับผลการปฏิบัติงานของข้าราชการได้อย่างชัดเจน และมีประสิทธิภาพ โดยถูกนำไปใช้ประโยชน์

- เพื่อการเลื่อนขั้นเงินเดือน

- เพื่อการพัฒนาบุคลากร

- เพื่อกำหนดเป็นเงื่อนไขในการคัดเลือกบุคคลกลุ่มที่มีทักษะ หรือสมรรถนะสูง เพื่อพัฒนาทางก้าวหน้าในอาชีพ

- เพื่อกำหนดเป็นเงื่อนไขในการปรับเลื่อนระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น

- เพื่อใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพงานของข้าราชการ/สำนัก กอง/องค์กร

๒. สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาบุคลากรของส่วนราชการ

๑. มีระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ภายในของส่วนราชการไม่น้อยกว่า ๒ เรื่อง

๒. มีระบบการสอนงาน ของบุคลากรระดับหัวหน้างาน หรือการถ่ายโอนความรู้จากผู้ที่จะเกษียณอายุราชการอย่างมีแบบแผน โดยเฉพาะองค์ความรู้ในภารกิจหลัก และรวบรวมเป็นข้อมูลองค์ความรู้เพื่อประโยชน์ในการเรียนรู้ของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานรุ่นต่อไป

๓. มีการประเมินประสิทธิผลของการพัฒนาและการเรียนรู้ในระบบการสอนของงานบุคลากรและหัวหน้างาน เพื่อให้บุคลากรผู้ปฏิบัติมีทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน และนำไปใช้ในการปรับปรุงระบบการสอนงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### มิติที่ ๔ ความพร้อมรับผิด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

๑. การส่งเสริมให้การบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการมี ธรรมภิบาล

๑. มีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ที่กำหนดในกฎ ก.พ. ระเบียบ ก.พ.

๒. การพิจารณาตามข้อ ๑ เป็นการพิจารณาโดยคำนึงถึงระบบคุณธรรมเป็นสำคัญ (ความรู้ ความสามารถ ความเสมอภาค ความเป็นธรรม และประโยชน์ของทางราชการ)

๓. จัดให้มีกลไกการตรวจสอบผลของการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามระบบคุณธรรม

### มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิตการทำงาน และความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน

๑. สภาพแวดล้อมในการทำงาน

๑. จัดให้มีอุปกรณ์และกระบวนการเจ้าหน้าที่สัมพันธ์ขั้นพื้นฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากร

๒. จัดให้มีกิจกรรมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการที่สะท้อนภาพการทำงาน  
ของส่วนราชการโดยสามารถดำเนินการได้ครอบคลุมในทุกมิติ แต่กิจกรรมที่ดำเนินการมีน้อยกว่าครึ่งหนึ่งของ  
กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ฯ

๓. จัดให้มีกิจกรรมตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของข้าราชการที่สะท้อนภาพการทำงาน  
ของส่วนราชการโดยสามารถดำเนินการได้ครอบคลุมในทุกมิติ และกิจกรรมที่ดำเนินการดำเนินการมีมากกว่า  
ครึ่งหนึ่งของกิจกรรมตามยุทธศาสตร์ฯ

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินการตามนโยบายการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕**

### **๑. การวางแผนกำลังคน**

๑.๑ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖

#### **๑.๑.๑ วัตถุประสงค์**

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง มีโครงสร้างการแบ่งงาน และระบบงานที่  
เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลังโครงสร้าง  
ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาตง ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดบึงกาฬ สามารถตรวจสอบการกำหนด  
ตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๔. เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง

๕. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้ง  
พนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาตง เกิดประโยชน์ต่อประชาชน  
เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน  
มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็นการปฏิบัติภารกิจ สามารถตอบสนองความต้องการของ  
ประชาชนได้เป็นอย่างดี

๖. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ  
บริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### **๑.๑.๒ ตัวชี้วัด**

ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ภายในวันที่  
๑ ตุลาคม ๒๕๖๓

#### **๑.๑.๓ ผลการดำเนินงาน**

องค์การบริหารส่วน ตำบลนาตง จัดทำและประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด

#### **๑.๑.๔ ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ/ปัญหา/อุปสรรค**

**ข้อเสนอแนะ** ในการดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในแต่ละรอบ ก.อบต. ควรจัดทำแบบฟอร์ม  
ที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกจังหวัด และทุกประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ปัญหา

-ไม่มี

## อุปสรรค

-ไม่มี

## **๒. การประเมินผลการปฏิบัติงาน**

๒.๑ การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูองค์การบริหารส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาดง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### **๒.๑.๑ วัตถุประสงค์**

การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาในเรื่องการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น ได้แก่ การเลื่อนขั้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินรางวัลประจำปี การเลื่อนและหรือแต่งตั้ง การย้าย การโอน และรับโอน การให้ออกจากราชการ การจูงใจให้รางวัล และการบริหารงานบุคคลเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานส่วนตำบลปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

### **๒.๑.๒ ตัวชี้วัด**

การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูองค์การบริหารส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ใช้หลักเกณฑ์ตัวชี้วัดตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัด บึงกาฬ ที่เกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### **๒.๑.๓ ผลการดำเนินงาน**

การประเมินผลการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ คณะกรรมการได้ประเมิน และพิจารณาผลการประเมิน ด้วยความยุติธรรม โปร่งใส สะท้อนพฤติกรรมการปฏิบัติราชการได้



ภาพประกอบการประชุมพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำ พ.ศ. ๒๕๖๕

### **๒.๑.๔ ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ/ปัญหา/อุปสรรค**

ข้อเสนอแนะ การประเมินตนเองตามแบบประเมินของพนักงานส่วนตำบล พนักงานครูองค์การบริหารส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การสะท้อนผลการปฏิบัติงานที่แท้จริงของตนเอง ผู้ประเมินควรต้องทำความเข้าใจในแบบประเมิน และควรจัดการฝึกอบรมหรือซักซ้อมแนวทางในการประเมินให้กับบุคลากรในองค์กรได้เข้าใจก่อนรอบการประเมิน

## ปัญหา

-ไม่มี

## อุปสรรค

-ไม่มี

### ๓. การพัฒนาบุคลากร

๓.๑ โครงการอบรมหลักสูตรเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ โดย องค์การบริหารส่วนตำบลนาตง ได้ส่งบุคลากรในสังกัด เข้าร่วมรับการฝึกอบรมรุ่นที่ ๕๖ ในระหว่างวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ - ๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ มีกำหนด ๑๖ วัน ณ โรงเรียนข้าราชการส่วนท้องถิ่น อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

#### ๓.๑.๑ วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อสนับสนุน และพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล ให้ได้รับสิทธิประโยชน์ และความก้าวหน้าในวิชาชีพที่เหมาะสม

#### ๓.๑.๒ ตัวชี้วัด

ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ในสายงานที่ปฏิบัติ



ภาพประกอบการเข้าร่วมอบรม

### ๓.๑.๓ ผลการดำเนินงาน

เข้ารับการอบรมระหว่างวันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ - ๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ มีกำหนด ๑๖ วัน ณ โรงเรียนข้าราชการส่วนท้องถิ่น อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

### ๓.๑.๔ ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ/ปัญหา/อุปสรรค

ข้อเสนอแนะ ในการเข้ารับการฝึกอบรมให้ความรู้ในการปฏิบัติงานได้ดี และพัฒนา ได้รับสิทธิประโยชน์ และความก้าวหน้าในวิชาชีพที่เหมาะสม

#### ปัญหา

-ไม่มี

#### อุปสรรค

-ไม่มี